

ACADEMIA DE LÍDERES
UBUNTU
ESCOLAS



SETEMBRO 2022

RELATÓRIO DE PROGRESSO

PROGRAMA ESCOLAS UBUNTU EM ESCOLAS DA REDE PÚBLICA
PORTUGUESA DO CONTINENTE

uma iniciativa:



cofinanciado por:



desenvolvido por:



A1. CAPACITAÇÃO DE EDUCADORES NA METODOLOGIA UBUNTU

Na Capacitação de Educadores estão compreendidas duas componentes:

1. A componente teórico-conceitual, em formato *e-learning*, em que se apresenta o método Ubuntu, com as suas fontes teóricas e método e as suas estratégias pedagógicas; uma segunda componente, de ordem prática e em formato presencial, os educadores conhecem os planos de sessão e experimentam as dinâmicas e atividades formativas, e onde são partilhados os materiais pedagógicos para estudo e preparação da Semana Ubuntu;
2. Na componente prática de capacitação, os educadores participantes nesta ação, desenvolverão uma Semana Ubuntu na sua Escola, acompanhados por uma equipa do IPAV, apropriando-se de todos os detalhes da metodologia. Finalizada esta semana, ficam aptos a desenvolver novas Semanas Ubuntu na sua Escola.

A2. DESENVOLVIMENTO DE SEMANAS UBUNTU

A Semana Ubuntu é dirigida a jovens e dinamizada pelos educadores capacitados. Decorre de segunda e sexta-feira, entre as 9h00 e as 17h00, com grupos de 20 a 30 participantes. É desenvolvida a partir de cinco seminários temáticos: *Liderar como Mandela, Construir Pontes, Vencer Obstáculos, Vidas Ubuntu e I Have a Dream.*

A3. CONSTITUIÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE CLUBES UBUNTU

Em cada Escola aderente, após a realização da primeira Semana Ubuntu, constitui-se o Clube Ubuntu. Este deve desenhar, com a participação dos estudantes e dos educadores Ubuntu, um plano anual de atividades para colocar em prática as aprendizagens recolhidas, em termos de *ética do cuidado, de liderança servidora e de construção de pontes*.

A4. ACADEMIA DE LIDERANÇA COLABORATIVA (DIREÇÃO DE ESCOLAS)

Procurando mobilizar também as lideranças de topo de cada Escola para uma cultura organizacional Ubuntu, serão realizadas *Academias de Liderança Colaborativa*, com o método Ubuntu, em formato digital, para diretores ou membros de equipa de direção, com a realização de 5 seminários, de um dia cada.

A5. ENCONTROS NACIONAIS DE ESCOLAS UBUNTU

Durante o desenvolvimento do Programa, prevê-se a realização de Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu, para os quais são convidadas a participar todas as Escolas aderentes. O programa proporciona um balanço das atividades do ano, o encontro com convidados inspiradores e, sobretudo, uma oportunidade de intercâmbio entre os Clubes Ubuntu.

A6. UBUNTU FEST

Realização de eventos de caráter distrital / concelho de Escolas Ubuntu, com a duração de um dia, que promovam o intercâmbio de experiências e de fortalecimento de pontes de colaboração entre as Escolas participantes.

A7. PRODUÇÃO DE CONTEÚDOS PARA OS CLUBES UBUNTU

Para apoio ao funcionamento do Clubes Ubuntu serão desenvolvidos ao longo do projeto materiais de apoio, como fichas de novas dinâmicas a incluir no âmbito dos eixos transversais ou dos pilares Ubuntu. Além disso serão produzidos ou selecionados materiais em suporte audiovisual, bem como contos tradicionais, músicas ou outros que se manifestem adequados aos objetivos propostos.

A8. GESTÃO E ACOMPANHAMENTO DA OPERAÇÃO

Atividade transversal ao desenvolvimento de todo o projeto. Garante que a gestão e acompanhamento da operação, com monitorização dos indicadores e controlo de execução.



A1. CAPACITAÇÃO DE EDUCADORES NA METODOLOGIA UBUNTU

Com o início de um novo ano letivo, foram retomadas as ações de Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu, como primeira atividade deste programa.

Este mês aconteceram as duas componentes da Capacitação de Educadores:

1. A componente teórico-conceitual, em formato *e-learning*, em que se apresenta o método Ubuntu, com as suas fontes teóricas e método e as suas estratégias pedagógicas;
2. A componente teórico-prática, em formato presencial, onde os educadores conhecem os planos de sessão e experimentam as dinâmicas e atividades formativas, e onde são partilhados os materiais pedagógicos para estudo e preparação da Semana Ubuntu.

Neste mês de setembro, aconteceram três ciclos de capacitação teórico conceptual e seis ciclos de capacitação teórico-prática.

CAPACITAÇÃO TEÓRICO-CONCEPTUAL

1 E 2 DE SETEMBRO

369 EDUCADORES INSCRITOS
105 ESCOLAS PARTICIPANTES

19 E 20 DE SETEMBRO

820 EDUCADORES INSCRITOS
207 ESCOLAS PARTICIPANTES

28 E 30 DE SETEMBRO

98 EDUCADORES INSCRITOS
34 ESCOLAS PARTICIPANTES

9.73

AVALIAÇÃO GLOBAL DA SESSÃO

(N=2.178 RESPOSTAS VÁLIDAS)

CAPACITAÇÃO TEÓRICO-PRÁTICA

- **CLUSTER LEIRIA (13 E 14 DE SETEMBRO)** - 17 EDUCADORES CAPACITADOS (4 ESCOLAS)
- **CLUSTER GAIA (14 E 15 DE SETEMBRO)** - 9 EDUCADORES CAPACITADOS (3 ESCOLAS)
- **CLUSTER SINTRA (15 E 16 DE SETEMBRO)** - 15 EDUCADORES CAPACITADOS (3 ESCOLAS)
- **CLUSTER MARGEM SUL (15 E 16 DE SETEMBRO)** - 19 EDUCADORES CAPACITADOS (4 ESCOLAS)
- **CLUSTER MATOSINHOS (26 E 27 DE SETEMBRO)** - 31 EDUCADORES CAPACITADOS (7 ESCOLAS)
- **CLUSTER VILA REAL (29 E 30 DE SETEMBRO)** - 20 EDUCADORES CAPACITADOS (4 ESCOLAS)

As evidências de ações de Capacitação de Educadores Ubuntu encontram-se na plataforma partilhada.

evidências ações de capacitação



[CLICAR AQUI PARA ACEDER](#)

A2. DESENVOLVIMENTO DE SEMANAS UBUNTU

Entre 5 e 30 de setembro foram realizadas 9 Semanas Ubuntu, em 9 Escolas, espalhadas por todo o país.

Escola	Agrupamento de Escolas	Número de educadores envolvidos	Número de jovens participantes	Data da Semana Ubuntu
EB 2,3 Braga Oeste	AE de Braga Oeste	5	29	5 a 9 de setembro
Escola Secundária Júlio Dantas	AE Júlio Dantas, Lagos	5	17	19 a 23 de setembro
Escola Básica das Matas	AE Dr. Costa Matos	3	21	
Escola Básica Integrada de Minde	AE de Alcanena	4	23	
Escola Básica 2, 3 de Atouguia da Baleia	AE de Atouguia da Baleia, Peniche	8	26	26 a 30 de setembro
Escola Secundária de Vendas Novas	AE de Vendas Novas	4	17	
Escola Secundária Camilo Castelo Branco	Não agrupada	6	24	
Escola Básica 2,3 Ferreira de Castro	AE Ferreira de Castro, Sintra	7	25	
Escola Básica Pe João Rodrigues	AE Padre João Rodrigues, Sernancelhe	6	17	

As evidências das Semanas Ubuntu encontram-se na plataforma partilhada.

evidências das Semanas Ubuntu



[CLICAR AQUI PARA ACEDER](#)

A3. CONSTITUIÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE CLUBES UBUNTU

Esperançar em tempos sombrios

No dia 13 de setembro aconteceu uma ação de inspiração para Educadores, dedicadas ao tema da esperança, particularmente a partir do mote 'esperançar', para abertura do novo ano letivo.



Depois de dois anos de pandemia e influenciados por um clima de dúvida e com múltiplos desafios que marcam a nossa agenda social e educativa, política e económica, a proposta para esta sessão teve por base o mote do 'esperançar', que nas palavras do pedagogo Paulo Freire, significa *"levantar-se; ir à procura; construir; não desistir; levar por diante; juntar-se com outros para fazer de outra maneira."*

Nesta sessão, participaram mais de 500 educadores da Comunidade Ubuntu.

9.53

**AVALIAÇÃO GLOBAL DA
SESSÃO**

(N=287 RESPOSTAS VÁLIDAS)

9.54

**UTILIDADE DA SESSÃO
PARA VIDA PROFISSIONAL**

(N=287 RESPOSTAS VÁLIDAS)

9.57

**INOVAÇÃO DA
INICIATIVA**

(N=287 RESPOSTAS VÁLIDAS)

As evidências das atividades dos Clubes Ubuntu encontram-se na plataforma partilhada.

evidências dos
Clubes Ubuntu



[CLICAR AQUI
PARA ACEDER](#)

A4. ACADEMIA DE LIDERANÇA COLABORATIVA (DIREÇÃO DE ESCOLAS)

Depois de um trabalho de preparação de conteúdos, setembro começou com a Academia de Liderança Colaborativa. Esta ação é dirigida a diretores/as ou membros da direção de Agrupamentos de Escolas (AE) aderentes ao programa Escolas Ubuntu ou que queiram vir a aderir ao projeto. Está prevista a participação de um elemento de cada AE.

De acordo com o grau de conhecimento do programa Escolas Ubuntu, foram disponibilizados dois módulos de capacitação:

- **Módulo I (inicial) – Competências de um/a líder colaborativo/a** (dirigida a quem vai iniciar este processo de capacitação e não teve ainda conhecimento do método Ubuntu)

5 seminários: *Autoconhecimento, Autoconfiança, Resiliência, Empatia e Serviço*

- TURMA 1 (5 de setembro; 6 de outubro; 31 de outubro; 21 de novembro; 5 de dezembro)
- TURMA 2 (6 de setembro; 7 de outubro; 2 de novembro; 24 de novembro; 6 de dezembro)

- **Módulo II (avançado) – Fatores críticos de sucesso para a colaboração na Escola** (Opção dirigida apenas para quem já frequentou o Módulo I)

5 seminários: *Complexidade e Sistemas e colaboração na Escola; Liderança Colaborativa; Comunicação; Participação das partes, Monitorização e Avaliação e Confiança*

Sessões nos dias 26 de setembro; 10 de outubro; 3 de novembro; 25 de novembro; 7 de dezembro.

266	160	47
INSCRIÇÕES	PARTICIPANTES NO MÓDULO I	PARTICIPANTES NO MÓDULO II

Durante o mês de setembro, realizaram-se 3 sessões de capacitação (2 do módulo I, dedicada ao tema do 'Autoconhecimento' e uma do módulo II, dedicada aos temas da 'Complexidade e sistemas de colaboração na Escola'.

9.74	9.92
AVALIAÇÃO GLOBAL DA SESSÃO MÓDULO I - 2 TURMAS	AVALIAÇÃO GLOBAL DA SESSÃO MÓDULO II
(N=70 RESPOSTAS VÁLIDAS)	(N=25 RESPOSTAS VÁLIDAS)





Padlet

134V + 4 + 80

Academia de Liderança Colaborativa - Módulo II

Complexidade & Colaboração | 10 regras da colaboração

Sala 1 - 10 Regras da Colaboração

- Comunicação
- Envolvimento
- Acreditar
- Liderança
- Resiliência
- Celebração
- Criatividade
- Respeito
- Mobilização
- Motivação

Sala 2

1. Acreditar que tudo é possível;
2. Liderança partilhada;
3. Capacidade de mobilizar a equipa;
4. Iniciativa;
5. Resiliência;
6. Envolvimento de todos;
6. Trabalho de equipa;
7. Benefício para todos;
8. Procura de soluções construtivas;
9. Dar tempo e espaço às partes envolvidas;
10. Celebrar.

Sala 3

Regras de Colaboração:

- 1 - Objetivo comum
- 2 - Liderança partilhada
- 3 - Compromisso
- 4 - Persistência
- 5 - Entajada
- 6 - Empatia
- 7 - Motivação
- 8 - Resiliência
- 9 - Coordenação
- 10 - Trabalho de equipa

Sala 4: Angelina, Helena, Susete, Carlos e Isilda

REGRAS DA COLABORAÇÃO:

1. Autoconfiança
2. Resiliência
3. Empatia
4. Iniciativa
5. Partilha
6. Articulação
7. Liderança servidora
8. Organização
9. Cooperação
10. Respeito

Sala 5

Os 10 mandamentos da Colaboração:

- 1- Identificar o problema;
- 2- Ter capacidade de iniciativa;
- 3- Ter autoconfiança para se envolver no problema;
- 4- Liderança pelo exemplo e pelo serviço;
- 5- Ser resiliente e manter foco até à resolução do problema;
- 6- Sentir-se motivado;
- 7- Sentir-se parte da solução e que todos somos precisos;
- 8- Cooperar;
- 9- Não desistir diante da chuva;
- 10- Celebrar a conquista.

Sala 6

- Ter um fim comum;
- Auto-confiança
- Despertar o interesse de todos e permitir a sua participação;
- Ser resiliente perante os desafios;
- Permitir a participação de todos respeitando o tempo e competências de cada um (respeitar a individualidade);
- Ser empático;
- Escuta ativa;
- Igualdade de participação;
- Satisfação comum com o resultado alcançado;
- Liderança servidora;

Exercício da turma de participantes do Módulo II, na plataforma *padlet*, a propósito da Colaboração

As evidências das ações de capacitação da Academia de Liderança Colaborativa encontram-se na plataforma partilhada.

evidências das Academias de Liderança Colaborativa



[CLICAR AQUI PARA ACEDER](#)



A5. ENCONTRO NACIONAL DE ESCOLAS UBUNTU

Não é aplicável o desenvolvimento desta atividade para o mês de setembro.

A6. UBUNTU FEST

Não é aplicável o desenvolvimento desta atividade para o mês de setembro.

A7. PRODUÇÃO DE CONTEÚDOS PARA CLUBES UBUNTU

No arranque do ano letivo, e depois de um período de preparação de materiais, a partir de um processo longo de sistematização e teorização do método Ubuntu, setembro foi tempo de colocar em ação este trabalho.

Foram, por isso, concluídos e apresentados os materiais e recursos, de dois eixos específicos de ação:

- Conteúdos pedagógicos da Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu;
- Conteúdos pedagógicos da Academia de Liderança Colaborativa.

Além destes, e para a sessão "*Esperançar em tempos sombrios*", foi ainda preparada uma sessão de capacitação específica, com novos conteúdos (plano de sessão, fichas de exercícios e dinâmicas) e recursos audiovisuais.



evidências da produção de conteúdos Ubuntu

As evidências dos conteúdos produzidos nesta ação encontram-se na plataforma partilhada.



[CLICAR AQUI PARA ACEDER](#)

A8. GESTÃO E ACOMPANHAMENTO DA OPERAÇÃO





UBUNTU - EU SOU PORQUE TU ÉS

CONTACTO **IPAV - INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIERIA**

Travessa das Pedras Negras, n.º 1, 4.º

1100-404 Lisboa — www.ipav.pt

uma iniciativa:



cofinanciado por:



desenvolvido por:



